

午後 II 試験

問 1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) には、プロジェクトの計画時に、活動別に必要なコストを積算し、リスクに備えた予備費などを特定してプロジェクト全体の予算を作成し、承認された予算内でプロジェクトを完了することが求められる。

本問は、プロジェクトの実行中に、コストの管理を通じてコスト超過を予測する前に、コスト超過につながると懸念される兆候を PM としての知識や経験に基づいて察知した場合において、その兆候の原因と立案したコスト超過を防止する対策などについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべきコストの管理に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ (PM) には、プロジェクト推進中に発生した品質、納期、コストに影響し得る問題を迅速に解決して、プロジェクトを計画どおりに進めることが求められる。

本問は、プロジェクト内の取組だけでは迅速に解決できそうにない問題が発生し、プロジェクト外の有識者の助言、他のプロジェクトから得た教訓やプロジェクト完了報告などの知見を参考にしようとした場合において、有識者や参考とするプロジェクトの特定及び助言や知見などの分析をどのように行ったか、分析して見いだした観点や手段などをどのように活用して、問題の迅速な解決に取り組んだかなどについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべきプロジェクトの問題解決に関する知識、経験、実践能力などを評価する。